

**ACADEMIA ESTADUAL DE SEGURANÇA PÚBLICA DO CEARÁ(AESP|CE)**  
**CÉLULA DE PÓS-GRADUAÇÃO(CEPOS)**

**PROCESSO SELETIVO - CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PARA  
RESULTADOS NO ÂMBITO DA SEGURANÇA PÚBLICA (CEGPR/2021)**  
**EDITAL DE CHAMADA PÚBLICA Nº 01/2021-AESP|CE**

**PADRÃO PRELIMINAR DE RESPOSTA**

**Avaliação Discursiva (A02)**

Aplicação: 17/10/2021

A questão discursiva foi extraída da referência bibliográfica abaixo especificada, constante do Anexo III (item 7), do Edital de Chamada Pública Nº 01/2021 - Processo seletivo de candidatos ao curso de Especialização em Gestão para Resultados no Âmbito da Segurança Pública (CEGPR/2021):

GARCES, Ariel; SILVEIRA, José Paulo. Gestão pública orientada para resultados no Brasil. **Revista do Serviço Público**, [S. l.], v. 53, n. 4, p. p. 53-77, 2014. DOI: 10.21874/rsp.v53i4.294. Disponível em: <https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/294>. Acesso em: 30 ago. 2021.

As questões principais que devem ser abordadas no texto encontram-se entre a página 56 e 64 do texto utilizado com referência. Contudo, deve ser observada a capacidade de articulação entre os diversos aspectos da Gestão para Resultados que é pontuada em todo o artigo.

**1 O programa como referência para alocação dos recursos:** Todos os recursos do orçamento são alocados aos programas que estão previstos no PPA, na forma de ações orçamentárias, à exceção das transferências constitucionais devidas aos Estados e municípios e do pagamento de dívidas do Governo Federal. Os programas, contudo, são mais amplos e completos e integram também outras ações, denominadas de “ações não orçamentárias”, que expressam outras fontes de recursos do governo para financiar o cumprimento da sua missão (GARCES; SILVEIRA, 2014, p. 58).

**2 O programa como viabilizador de parcerias:** Possibilidade para a conjugação de recursos e racionalização do gasto mediante a incorporação de parcerias, que se formalizam nos instrumentos de gestão do governo. O programa organiza as parcerias tanto internas quanto externas ao governo. As mudanças decorrentes do novo papel do estado abrem oportunidades de combinar ações públicas e privadas para objetivos de administração pública. A ação governamental ganha a possibilidade de equacionar problemas da sociedade com o mínimo de recursos, desde que sejam rompidas as barreiras corporativas da administração tradicional (GARCES; SILVEIRA, 2014, p. 57-58).

**3 O monitoramento e a avaliação do programa:** O modelo gerencial adotado tem o objetivo de atribuir responsabilidades, orientar os esforços das equipes envolvidas na execução, para a obtenção de resultados, e, por último, assegurar a atualização permanente do plano. A forma encontrada para assegurar a qualidade do gerenciamento foi a de criar a figura do gerente de programa, o monitoramento em rede, com o apoio de um sistema de informações gerenciais, o gerenciamento intensivo dos programas estratégicos e a avaliação anual de desempenho de todos os programas e do plano.

## **QUESITOS AVALIADOS:**

### **Item 1 e 2**

- 0 – Não abordou o aspecto.  
1 - 4 – Mencionou o aspecto, mas não o desenvolveu.  
5 - 6 – Desenvolveu o aspecto de forma inconsistente ou desconectada do texto como um todo.  
7 - 10 – Desenvolveu o aspecto, articulando-o adequadamente com o tema e com os demais aspectos.

### **Item 3**

- 7 – Desenvolveu o aspecto, articulando-o adequadamente com o tema e com os demais aspectos, mas não apresentou os âmbitos mencionados.  
8 – Desenvolveu o aspecto, articulando-o adequadamente com o tema e com os demais aspectos, apresentando pelo menos um dos âmbitos mencionados.  
9 – Desenvolveu o aspecto, articulando-o adequadamente com o tema e com os demais aspectos, apresentando pelo menos um dos âmbitos mencionados.  
10 – Desenvolveu o aspecto, articulando-o adequadamente com o tema e com os demais aspectos, apresentando pelo menos um dos âmbitos mencionados.